
האוניברסיטה העברית בירושלים

סילבוס

תרגיל בניהול מיזם בתעשייה - 71448

תאריך עדכון אחרון 01-05-2019

נקודות זכות באוניברסיטה העברית: 4

תואר: בוגר

היחידה האקדמית שאחראית על הקורס: ביוכימיה ומדעי המזון

השנה הראשונה בתואר בה ניתן ללמוד את הקורס: 0

סמסטר: סמסטר ב'

שפת ההוראה: עברית

קמפוס: רחובות

מורה אחראי על הקורס (רכז): סיגל כהן עגן

דוא"ל של המורה האחראי על הקורס: sigalogen@gmail.com

שעות קבלה של רכז הקורס:

מורי הקורס:

תאור כללי של הקורס:

קורס ניהול פרויקטים מעניק מסגרת וכלים להובלת וקידום פרויקטים מוצלחים בארגונים. במסגרת הקורס יבחנו סוגים שונים של פרויקטים, תוך התאמת סגנון ניהול והובלה. הקורס מתמקד בניהול פרויקטים כפי שמתקיים בתעשייה ובמהלכו יבחנו תהליכי העבודה בעולמות תכן שונים

מטרות הקורס:

- הכרת מבנה ותהליכים עקרוניים המתקיימים בפרויקט.
- הכרת טרמינולוגיה ייחודית לעולם ניהול הפרויקטים.
- הכרת כלים בניהול פרויקט
- הכרת עולם הפרויקטים - בעולם העסקי בכלל ובעולם התעשייה בפרט
- תרגול מעשי של כלים בניהול פרויקטים

תוצרי למידה

בסיומו של קורס זה, סטודנטים יהיו מסוגלים:

- הכנת הסטודנטים לשילובם בעולם התעסוקתי התעשייתי
- הכרה והבנת תחום ניהול הפרויקטים באמצעות תיאוריות ומתודולוגיות מרכזיות בתחום, וכן הכרת מחזור החיים של פרויקטים ותהליכי הניהול הנדרשים להשגת הצלחה עסקית.
- פיתוח חשיבה ביקורתית אודות סוגיות ניהוליות ומנהיגותיות בהקשר של ניהול פרויקטים ולבחון אירועים שונים בפרספקטיבות שונות על מנת לזהות תהליכי ניהול ובקרה מועדפים.
- הכרת עולם המושגים והצורך בחדשנות בקידום פרויקטים מתקדמים וחדשניים
- הכנת הסטודנטים להבנת כיצד מתנהלים ארגונים ומקדמים בהם פרויקטים

דרישות נוכחות (%) :

80% מהשיעורים (סמסטר ראשון ושני)
80% מימי נוכחות במפעלים (סמסטר שני)

שיטת ההוראה בקורס: סמסטר ראשון:

- הרצאה
- תרגול כיתתי
- תרגול - משימת בית
- סמסטר שני
- עבודה מעשית
- מפגשי לימוד עמיתים

רשימת נושאים / תכנית הלימודים בקורס:

מבוא לעולם הפרויקטים והכרת מושגי יסוד :

מחזור חיים, מודל מפל המים, מודל אגילי, תורת האילוצים, שרשרת אספקה וגורמי הצלחה וכישלון של פרויקט.

הכרות מפורטת עם מחזור חיי הפרויקט ושלביו; אבני דרך; קריטריונים למעבר בין השלבים; כיצד נולד פרויקט?

תכנון הפרויקט - הגדרת יעדים; הגדרת תכולת הפרויקט; מסמכי הפרויקט - המפרט/

תכולת עבודה Work of Scope

/תיכון הפרויקט - QFD במוצר, בדיקת התכנות, קדם פרויקט, בחירת חלופות

המשך שלב התכנון: תזמון הפרויקט - תרשים רשת, יצירת לוח זמנים (Gantt), תזמון מוקדם ומאוחר,

נתיב קריטי, שיטת PERT,

הרצאת אורח (מהתעשייה)

תקציב הפרויקט - הערכת עלויות, הקצאת עלויות, baseline Budget

תפקידי וכישורי מנהל הפרויקט - אתיקה בניהול פרויקטים; מנהיגות בניהול פרויקטים

היבטי כ"א בפרויקט - צוות הפרויקט, פיתוח צוות הפרויקט, הנעת עובדים בצוות פרויקט, מטריצת

R&R

ניהול תקשורת - ערוצי תקשורת בפרויקט, מטריצת התקשורת, שיטות ונהלי תקשורת בפרויקט

מעקב ובקרה בפרויקטים - מתי מתכננים?

בקרת התקדמות הפרויקט - מפגשי בקרה, הגדרה וניהול אבני דרך, גאנט מעקב, שיטת EVM

הרצאת אורח מהתעשייה

ניהול סיכונים והזדמנויות בפרויקט

ניהול מרווחי זמן ומשאבים תחת אילוצים וחוסר ודאות

ניהול בקרת שינויים

מבנים ארגוניים בניהול פרויקטים - מבנה פרויקטאלי, מבנה מטריציוני, מטריצה חלשה/מטריצה חזקה

ניהול האיכות בפרויקט - מתודות איכות, איכות הניהול בפרויקט

ניהול איכות המוצר בפרויקט

סגירת הפרויקט - תהליכי סיום ומסירת הפרויקט

תחקיר הפרויקט (הצלחה ואי הצלחה) - הפקת לקחים

בחינת פרויקטים על פי משולש האילוצים

בחינת השוני בניהול פרויקטים מגזרים שונים: חברות ותיקות, startup, טכנולוגי, תעשיית המזון,

אקדמיה, חקלאות, תעשיית המדיקל ועוד

חומר חובה לקריאה:

יחולק במהלך הסמסטר

חומר לקריאה נוספת:

הערכת הקורס - הרכב הציון הסופי :

מבחן מסכם בכתב/בחינה בעל פה 0 %
הרצאה 70 %
השתתפות 0 %
הגשת עבודה 0 %
הגשת תרגילים 0 %
הגשת דו"חות 0 %
פרויקט מחקר 0 %
בחנים 0 %
אחר 30 %
הערכת מעסיק- חונך

מידע נוסף / הערות: