

האוניברסיטה העברית בירושלים

סילבוס

סוגיות נבחרות בניהול פרויקטים בתעשיית המזון - 71447

תאריך עדכון אחרון 06-10-2024

נקודות זכות באוניברסיטה העברית: 2

תואר: בוגר

היחידה האקדמית שאחראית על הקורס: ביוכימיה ומדעי המזון

השנה הראשונה בתואר בה ניתן ללמוד את הקורס: 0

סמסטר: סמסטר א'

שפת ההוראה: עברית

קמפוס: רחובות

מורה אחראי על הקורס (רכז): סיגל כהן עגן

דוא"ל של המורה האחראי על הקורס: sigalogen@gmail.com

שעות קבלה של רכז הקורס: יקבע מול המרצה

מורי הקורס:

תאור כללי של הקורס:

קורס סוגיות נבחרות בניהול פרויקטים הנו קורס אשר מעניק למשתתפים בו חשיפה לארגז הכלים הפרויקטלי המקובל כיום בעולם התעשייה במדינת ישראל במנעד של: מפעלים גדולים וקטנים, תעשיות חכמות ותעשיות tech-low, ארגוני הזנק וארגונים ותיקים. ארגז הכלים הנו תשתית ניהולית המאפשרת ניהול אפקטיבי והגעה לתוצאות עסקיות מיטביות. הקורס חושף בפני הלומדים את היסטוריית ההתפתחות של עולם ניהול הפרויקטים לצד הכלים העכשוויים המקובלים (כולל מהפכת התעשייה 4 Industry שאנחנו עומדים בפתחה)

הסטודנטים הלומדים בקורס אינם נדרשים להגיע עם ידע מוקדם. בסמסטר א' - הלימוד מתבצע בהרצאות (כולל הרצאות אורחים מהתעשייה) ותרגילים הכוללים ניתוח מקרי אמת מעולם התעשייה בסמסטר ב' - הלימוד יתבצע ב-2 מסלולים במשולב: מסלול א' - 120 שעות סמסטריאליות - התמחות בתעשייה מסלול ב' - מפגש לימוד עמיתים (למידה בקבוצות קטנות) - מטרת המפגש הוא לדון בדילמות ומצבי אמת שעליהם נחשף הסטודנט ולנתח אותם בארגז הכלים הפרויקטלי (שנלמד במסטר א') על מנת להטמיע את הכלים במציאות עולם העבודה העכשווי.

מטרות הקורס:

- הכרת מבנה ותהליכים עקרוניים המתקיימים בפרויקט.
- הכרת טרמינולוגיה ייחודית לעולם ניהול הפרויקטים.
- הכרת כלים בניהול פרויקט
- הכרת עולם הפרויקטים - בעולם העסקי בכלל ובעולם התעשייה בפרט
- תרגול מעשי של כלים בניהול פרויקטים

תוצרי למידה

בסיומו של קורס זה, סטודנטים יהיו מסוגלים:

תפוקות הקורס

1. הכנת הסטודנטים לשילובם בעולם התעסוקתי התעשייתי
2. הכרות עם שפת ארגז הכלים הפרויקטלי הכולל: מתודולוגיות מקובלות מעולם התכן התעשייתי, ניהול על פי שלבים מחזור חיים, מבנים ארגוניים (היררכי, מטריציוני, רשתי), תהליכי תכנון ובקרה ותהליכי מדידה לאורך חיי הפרויקט לעמידה ביעדי הפרויקט.
3. פיתוח מיומנויות עבודה אישיות המאפשרות עבודה בצורה עצמאית (ניהול משימות) לצד עבודה כחבר צוות (פרויקט); מיומנויות הכוללות הבנה מקצה לקצה של כל שרשרת יחידות הפרויקט ושילובן לצד ניהול כל יחידה בצורה עצמאית.
4. הכרת עולם המושגים והצורך בחדשנות בקידום פרויקטים מתקדמים וחדשניים
5. הכנת הסטודנטים להבנה כיצד מתנהלים ארגונים ומקדמים בהם פרויקטים.

דרישות נוכחות (%) :
100%

שיטת ההוראה בקורס: סמסטר ראשון:

- הרצאה- מצגת
- תרגול כיתתי
- תרגול - משימת בית
- סמסטר שני
- עבודה מעשית
- מפגשי לימוד עמיתים

רשימת נושאים / תכנית הלימודים בקורס:

- מבוא: הגדרת מהו פרויקט;
- אתגרים מרכזיים בניהול פרויקטים
- מחזור חיים של פרויקט
- מתודות קיימות בניהול פרויקטים (מפל מים/מודל V , אגילי, תורת האילוצים ושרשרת קריטית)
- גורמי הצלחה וכישלון של פרויקט
- מחזור חיי הפרויקט - חלוקת הפרויקט לפאזות, מעבר בין שלבים, סקרים ואבני דרך
- כיצד נולד פרויקט?
- שלב הייזום
- אישור או אי אישור שלב היזום
- בחינת חלופות
- תכנון הפרויקט - הגדרת יעדים; הגדרת תכולת הפרויקט
- מסמכי הפרויקט - מפרט (Specification)
- תכולת עבודה Work of Scope
- תיכון הפרויקט - QFD במוצר, בדיקת התכנות, קדם פרויקט, בחירת חלופות
- המשך שלב התכנון: תזמון הפרויקט - תרשים רשת, יצירת לוח זמנים (Gantt), תזמון מוקדם ומאוחר, נתיב קריטי, שיטת PERT,
- הרצאת אורח (מהתעשייה)
- מדדי הצלחה בפרויקט;
- תקציב הפרויקט - הערכת עלויות, הקצאת עלויות, baseline Budget
- היבטי כ"א בפרויקט- צוות הפרויקט, פיתוח צוות הפרויקט, הנעת עובדים בצוות פרויקט, מטריצת R&R
- תפקידי וכישורי מנהל הפרויקט
- תפקיד וכישורים של צוות הפרויקט, תרומתו של כל איש צוות בפרויקט
- משמעות היוזמה בקרב אנשי צוות הפרויקט
- אתיקה בניהול פרויקטים
- מנהיגות בניהול פרויקטים
- כישורי ניהול וכישורי מקצוע
- ניהול תקשורת -ערוצי תקשורת בפרויקט, מטריצת התקשורת, שיטות ונהלי תקשורת בפרויקט
- מבנה ארגוני; תפקיד מנהל הפרויקט ואנשי צוות הפרויקט בקידום הפרויקט אל מול הממשקים
- מנהיגות אישית וצוותית

- מיפוי וניהול בעלי עניין בפרויקט
- בניית "רוח הפרויקט"
- מעקב ובקרה בפרויקטים - מתי מתכננים?
- בקרת התקדמות הפרויקט - מפגשי בקרה, הגדרה וניהול אבני דרך, גאנט מעקב, שיטת EVM
- הרצאת אורח מהתעשייה
- ניהול סיכונים והזדמנויות בפרויקט
- ניהול מרווחי זמן ומשאבים תחת אילוצים וחוסר ודאות
- ניהול בקרת שינויים
- מבנים ארגוניים בניהול פרויקטים - מבנה פרויקטאלי, מבנה מטריציוני, מטריצה חלשה/מטריצה חזקה
- ניהול האיכות בפרויקט - מתודות איכות, איכות הניהול בפרויקט
- ניהול איכות המוצר בפרויקט
- הכרת עולם התקנים. לדוגמה: ISO, GMP
- סגירת הפרויקט - מתי מצהירים?
- תהליכי סיום ומסירת הפרויקט
- פרויקט תחזוקה - מה משמעות תפעולית? עד מתי?
- שינויים נדרשים רגע לאחר מסירה - ניהול נכון של הסיטואציה
- תחקיר הפרויקט (הצלחה ואי הצלחה)
- הפקת לקחים - 'מה אנחנו לוקחים כצידה לדרך?'
- שימוש בנכס הארגוני - ידע - איסוף ושימור לפרויקטים הבאים
- פוסט מורטם לעומת פרה מורטם - יתרונות וחסרונות של כל שיטה
- קבלת החלטות בפרויקט - מי מכריע?
- כלים לקבלת החלטות
- קבלת החלטות במצבי דחק - מי השותפים של מנהל הפרויקט?

חומר חובה לקריאה:
יחולק במהלך הסמסטר

חומר לקריאה נוספת:

מרכיבי הציון הסופי:
השתתפות פעילה / עבודת צוות 20 %
מטלות הגשה במהלך הסמסטר: תרגילים / עבודות / מבדקים / דוחות / פורום / סימולציה ואחרות
30 %
מצגת / הצגת פוסטר / הרצאה 30 %
נוכחות / השתתפות בסיום 20 %

מידע נוסף / הערות: