



סילבוס

## אסטרטגיה - 56353

תאריך עדכון אחרון 03-10-2019

נקודות זכות באוניברסיטה העברית: 4

היחידה האקדמית שאחראית על הקורס: מדע המדינה

השנה הראשונה בתואר בה ניתן ללמוד את הקורס: 0

סמסטר: סמסטר א'

שפת ההוראה: עברית

קמפוס: הר הצופים

מורה אחראי על הקורס (רכז): פרופסור אלון פלד

דוא"ל של המורה האחראי על הקורס: [Pele](#)

שעות קבלה של רכז הקורס: שני 1000-1100

מורי הקורס:

פרופ אלון פלד

תאור כללי של הקורס:

מה הם המאפיינים הייחודיים של חשיבה אסטרטגיה -רבתי המבדילים חשיבה זו מדפוסי מחשבה

אחרים? במה שונה חשיבת אסטרטגיה רבתי מתכנון אסטרטגי רגיל, חשיבה אופרטיבית או דפוס פעולה טקטי? מהם העקרונות הנצחיים הנכונים לכל זמן ומקום של תכנון אסטרטגיה רבתי טוב? האם המושג "אסטרטגיה רבתי" והוצאתה לפועל של אסטרטגיה רבתי ישימים במידה שווה לתחומי פעילות אנושים שונים דוגמת מלחמה, דיפלומטיה, בנין אומה, שחרור לאומי, פוליטיקה, עסקים ויזמות? מה התפקיד של מקריות, הפתעה, יצירתיות ומדע בתכנון והוצאה לפועל של אסטרטגיה רבתי מוצלחת? מי הם האסטרטגים-רבתי וכיצד הם מכשירים את עצמם לחשוב ולפעול על פי העקרונות הנצחיים של חשיבת אסטרטגיה רבתי? הסטודנטים יתעמקו בשאלות אלו דרך קריאה ומשחקי תפקידים של מקרה אירוע בתחום המלחמה (המלחמה הפלפונסית והמלחמה הפונית השנייה), בנין אומה ושחרור לאומי (המקרים של בן גוריון, לי קואן יו, גאנדי ומנדלה), שלום ודיפלומטיה (המו"מ בין מצרים וישראל אחרי מלחמת יום כיפור), ואפילו יזמות עסקית (האסטרטגיה-רבתי של סרגיי ברין, לארי פיג'י, סטיב ג'ובס וחברות גוגל ואפל).

### מטרות הקורס:

להדגים לתלמידים מדוע חשיבת אסטרטגיה רבתי שונה מהותית מדפוס חשיבה אחרים ובכללם חשיבה אסטרטגית, חשיבה אופרטיבית, חשיבה טקטית וחשיבה טכנית  
ללמוד באופן חווייתי ובדרך של משחקי מלחמה את העקרונות של חשיבת אסטרטגיה רבתי  
לשתף את תלמידים בדיון ובחשיפה של גילויי חשיבת אסטרטגיה רבתי בתחומי חיים מגוונים הכוללים מלחמה, דיפלומטיה, פוליטיקה ועסקים

### תוצרי למידה

#### בסיומו של קורס זה, סטודנטים יהיו מסוגלים:

להגדיר את ההבדלים בין חמישה דפוסים חשובים ברמות ניתוח שונות - אסטרטגיה רבתי, אסטרטגיה, אופרטיבית, טקטית וטכנית  
לשאל האם קיימים דפוסים חשיבה של אסטרטגיה רבתי הנכונים בכל תחום כולל מלחמה ושלום, עסקים, פיתוח טכנולוגי ועוד  
לחוות בדרך של השתתפות פעילה במשחקי מלחמה את דפוס החשיבה של האסטרטגיה רבתי אותם גילנו יחד בכיתה  
להשוות בין מקרי אירוע מתחומים שונים בהם לכאורה מנהיגים גילו את אותם דפוסים חשיבה ופעולה אסטרטגיים  
לשפוט בכיתה ודרך כתיבת עבודת הסיום בקורס אם מנהיגים שונים בתחומים שונים פעלו על פי כללי החשיבה של האסטרטגיה רבתי כפי שניסחנו אותם בכיתה

### דרישות נוכחות (%) :

100

שיטת ההוראה בקורס: הרצאות כיתה משולבות במשחקי מלחמה בהם משתתפים הסטודנטים (אתונה מול ספרטה, קרתגו מול רומא).

### רשימת נושאים / תכנית הלימודים בקורס:

---

חלק א' - אסטרטגיה רבתי, עקרונות האלמוות של חשיבת אסטרטגיה-רבתי, והאסטרטגים רבתי פגישה 1: חשיבה א-ליניארית וחמשת הרמות של חשיבה אסטרטגית  
קריאה:

אדוארד לוטווק, אסטרטגיה רבתי - עמודים נבחרים.  
פגישה 2: מטרת העל של חשיבת אסטרטגיה רבתי ובניין מערכת אקולוגית חדשה  
קריאה:

Campbell, *The Iron Lady* - Selection

פגישה 3: חשיבת אסטרטגיה רבתי - העקרונות הנצחיים (חלק א')  
קריאה:

Cohen, Eliot A. *Supreme Command: Soldiers, Statesmen and Leadership in Wartime* - Selection

פגישה 4: חשיבת אסטרטגיה רבתי - העקרונות הנצחיים (חלק ב')  
קריאה:

Charles River Editors. *Anwar Sadat: The Life and Legacy of the Egyptian President* - Selection

פגישה 5: האסטרטגים הגדולים - רקע  
קריאה:

Mango, Andrew. *Ataturk: The Biography of the founder of Modern Turkey, Chapter 2* [The Making of an Ottoman Officer] - Selection

פגישה 6: האסטרטגים הגדולים - השכלה עצמית  
קריאה:

Johnson, Paul. *Churchill, Epilog* - Selection

פגישה 7: כיצד לכתוב עבודה אקדמית טובה?  
אלון פלד, תזכיר

חלק ב' - המלחמה הפלפונסית (משחק אסטרטגיה רבתי ראשון)

פגישות 8-9: המלחמה הפלפונסית [האסטרטגיה-רבתי של אתונה וספרטה  
קריאה: *War Peloponnesian, Thucydides* [1 Book] .pp. 1-9

פגישה 10: הידרדרות ההדרגתית למלחמה הפלפונסית

פגישה 11: המלחמה הפלפונסית [חמש השנים הראשונות (תרגיל כיתה)

קריאה: *War Peloponnesian, Thucydides* [3 Book] .pp. 87-153

פגישה 12: סיכום תרגיל המלחמה הפלפונסית והמחיר המוסרי של כישלון האסטרטגיה-רבתי  
קריאה:

Johnson, Paul. *Stalin: The Kremlin Mountaineer, Prelude* - Selection

חלק ג' - המלחמה הפונית השנייה (משחק אסטרטגיה רבתי שני)

פגישה 13-14: המלחמה הפונית השנייה [האסטרטגיה-רבתי של קרתגו ורומא

קריאה: *Empire Roman the of Rise The, Polybius* [3 Book] .pp. 178-275

פגישה 15: ההדרדרות ההדרגתית למלחמה הפונית השנייה

קריאה: אין

פגישה 16: המלחמה הפונית השנייה [חניבעל בשערי רומא (תרגיל כיתה)

קריאה:

Livy, *The War With Hannibal* [Books 11-12], pp. 23-63, 143-153.

פגישה 17: סיכום תרגיל המלחמה הפונית השנייה ומחירו הנורא של כישלון האסטרטגיה רבתי

חלק ד' - אסטרטגיה רבתי בדיפלומטיה, בניין אימפריה, כינונה של אומה, ובניית חברות רב לאומיות

פגישה 18: סאדאת □ אסטרטגיה רבתי של דיפלומטיה הפתעה במצבי שלום  
קריאה: *Handel, Surprise of Diplomacy*, 241-279  
פגישה 19: ג'ינג'יס חאן - אסטרטגיה רבתי של בנין אימפריה  
פגישה 20: בן גוריון - אסטרטגיה רבתי של בנין אומה  
קריאה: שלמה אבינרי, הרעיון הציוני לגונוי, "בן גוריון"  
פגישה 21: סטיב ג'ובס □ אסטרטגיה רבתי של בנין חברה רב לאומית  
קריאה:

*Schlender, Brent and Tetzeli, Rick. Becoming Steve Jobs: The Evolution of a Reckless Upstart Into a Visionary Leader, Chapter 9 - Selection*  
פגישה 22: ברין ופיג' □ אסטרטגיה רבתי של מהפכת האינפורמציה

חלק ה' - סיכום

פגישה 23: חניבעל □ מדוע לעתים כושלת חשיבת אסטרטגיה רבתי?  
קריאה:

*Hart, B.h. Liddell. Scipio Africanus: Greater Than Napoleon, Chapter 16 "Rome's Zenith"- telection*

פגישה 24: חשיבת אסטרטגיה רבתי בהיסטוריה האנושית  
פגישה 25: האם יש מקום לחשיבת אסטרטגיה רבתי בעתיד?  
קריאה:

*Dror, Yehezkel. Avant-Garde Politician: Leaders for a New Epoch - Selection*  
פגישה 26: סיכום והערות לכתיבת העבודה השלישית והאחרונה

#### חומר חובה לקריאה:

חלק א' - אסטרטגיה רבתי, עקרונות האלמוות של חשיבת אסטרטגיה-רבתי, והאסטרטגים רבתי  
פגישה 1: חשיבה א-ליניארית וחמשת הרמות של חשיבה אסטרטגית  
קריאה:

אדוארד לוטווק, אסטרטגיה רבתי - עמודים נבחרים.  
פגישה 2: מטרת העל של חשיבת אסטרטגיה רבתי ובנין מערכת אקולוגית חדשה  
קריאה:

*Campbell, The Iron Lady - Selection*

פגישה 3: חשיבת אסטרטגיה רבתי - העקרונות הנצחיים (חלק א')  
קריאה:

*Cohen, Eliot A. Supreme Command: Soldiers, Statesmen and Leadership in Wartime - Selection*

פגישה 4: חשיבת אסטרטגיה רבתי - העקרונות הנצחיים (חלק ב')  
קריאה:

*Charles River Editors. Anwar Sadat: The Life and Legacy of the Egyptian President - Selection*

פגישה 5: האסטרטגים הגדולים - רקע  
קריאה:

*Mango, Andrew. Ataturk: The Biography of the founder of Modern Turkey, Chapter 2 □The Making of an Ottoman Officer□ - Selection*

פגישה 6: האסטרטגים הגדולים - השכלה עצמית  
קריאה:

---

Johnson, Paul. Churchill, Epilog - Selection  
פגישה 7: כיצד לכתוב עבודה אקדמית טובה?  
אלון פלד, תזכיר

חלק ב' - המלחמה הפלפונסית (משחק אסטרטגיה רבתי ראשון)  
פגישות 8-9: המלחמה הפלפונסית □ האסטרטגיה-רבתי של אתונה וספרטה  
קריאה: Thucydides, War Peloponnesian [1 Book], pp. 1-9.  
פגישה 10: הידרדרות ההדרגתית למלחמה הפלפונסית  
פגישה 11: המלחמה הפלפונסית □ חמש השנים הראשונות (תרגיל כיתה)  
קריאה: Thucydides, War Peloponnesian [3 Book], pp. 87-153.  
פגישה 12: סיכום תרגיל המלחמה הפלפונסית והמחיר המוסרי של כישלון האסטרטגיה-רבתי  
קריאה:

Johnson, Paul. Stalin: The Kremlin Mountaineer, Prelude - Selection

חלק ג' - המלחמה הפונית השנייה (משחק אסטרטגיה רבתי שני)  
פגישה 13-14: המלחמה הפונית השנייה □ האסטרטגיה-רבתי של קרתגו ורומא  
קריאה: Polybius, Empire Roman the of Rise The [3 Book], pp. 178-275.  
פגישה 15: ההדרדרות ההדרגתית למלחמה הפונית השנייה  
קריאה: אין

פגישה 16: המלחמה הפונית השנייה □ חניבעל בשערי רומא (תרגיל כיתה)  
קריאה:

Livy, The War With Hannibal [Books 11-12], pp. 23-63, 143-153.  
פגישה 17: סיכום תרגיל המלחמה הפונית השנייה ומחירו הנורא של כישלון האסטרטגיה רבתי

חלק ד' - אסטרטגיה רבתי בדיפלומטיה, בניין אימפריה, כינונה של אומה, ובניית חברות רב לאומיות  
פגישה 18: סאדאט □ אסטרטגיה רבתי של דיפלומטיה הפתעה במצבי שלום  
קריאה: Handel, Surprise of Diplomacy The, pp. 241-279.  
פגישה 19: ג'ינג'יס חאן - אסטרטגיה רבתי של בנין אימפריה  
פגישה 20: בן גוריון - אסטרטגיה רבתי של בנין אומה  
קריאה: שלמה אבינרי, הרעיון הציוני לגונו, "בן גוריון"  
פגישה 21: סטיב ג'ובס □ אסטרטגיה רבתי של בנין חברה רב לאומית  
קריאה:

Schlender, Brent and Tetzeli, Rick. Becoming Steve Jobs: The Evolution of a  
Reckless Upstart Into a Visionary Leader, Chapter 9 - Selection  
פגישה 22: ברין ופינג' □ אסטרטגיה רבתי של מהפכת האינפורמציה

חלק ה' - סיכום  
פגישה 23: חניבעל □ מדוע לעתים כושלת חשיבת אסטרטגיה רבתי?  
קריאה:

Hart, B.h. Liddell. Scipio Africanus: Greater Than Napoleon, Chapter 16 "Rome's  
Zenith"- telection

פגישה 24: חשיבת אסטרטגיה רבתי בהיסטוריה האנושית  
פגישה 25: האם יש מקום לחשיבת אסטרטגיה רבתי בעתיד?  
קריאה:

Dror, Yehezkel. Avant-Garde Politician: Leaders for a New Epoch - Selection  
פגישה 26: סיכום והערות לכתבת העבודה השלישית והאחרונה

---

חומר לקריאה נוספת:

מרכיבי הציון הסופי :

מידע נוסף / הערות:

עבודות סמסטר : 90% (עבודת אמצע שמשקלה בציון הקורס הסופי 30% ועבודת סוף קורס שמשקלה בציון הקורס הסופי 60%)  
השתתפות פעילה: 10% ציון סופי. תלמיד שייעדר מיותר משלוש פגישות כיתה ללא הסבר מספק לא יקבל ציון עבור הקורס!