

האוניברסיטה העברית בירושלים

סילבוס

בניית תקציבים וקבלת החלטות פיננסיות בארגון - 55716

תאריך עדכון אחרון 08-03-2021

נקודות זכות באוניברסיטה העברית: 3

תואר: מוסמך

היחידה האקדמית שאחראית על הקורס: מנהל עסקים

השנה הראשונה בתואר בה ניתן ללמוד את הקורס: 2023

סמסטר: סמסטר ב'

שפת ההוראה: עברית

קמפוס: הר הצופים

מורה אחראי על הקורס (רכז): ד"ר אפרת דרסלר

דוא"ל של המורה האחראי על הקורס: efrat.dressler@mail.huji.ac.il

שעות קבלה של רכז הקורס: יום רביעי, 16:00 - 17:00 בתיאום מראש

מורי הקורס:

תאור כללי של הקורס:

הקורס יעסוק במתן כלים של חשבונאות ניהולית למנהלים ברמה הארגונית, גם כאלה שהגיעו בלי רקע פיננסי, כך שיוכלו לקבל החלטות מבוססות מודלים פיננסיים ולהוביל בצורה מיטבית את הארגון אותו הם מנהלים להצלחה אסטרטגית.

מטרות הקורס:

הקניית כלים למדידה של יחידות ומרכזי רווח בארגון, תכנון ובניית תקציב, ביצוע בקרה והערכת ביצועים. כל אלה יובילו לקבלת החלטות משופרת בארגון, ולהעלאת ערך החברה.

תוצרי למידה

בסיומו של קורס זה, סטודנטים יהיו מסוגלים:

להעריך עלויות של פעילויות שונות, להעריך ביצועים של יחידות פנימיות בארגון באמצעות מדדים שונים. לבנות תקציב ולנהל אותו.

דרישות נוכחות (%):

90%

שיטת ההוראה בקורס: הרצאה ועבודה בקבוצות על בניית תקציב ליזם חברתי ועל מקרי בוחן

רשימת נושאים / תכנית הלימודים בקורס:

- 1.תמחיר מבוסס פעילות (Cost Based Activity), ניהול מבוסס פעילות (Based Activity Management).
- 2.תהליך תכנון פיננסי ובניית תקציב.
- 3.הקשר בין הוצאות, מחירים והיקף המכירות (Analysis- Profit- Volume - Cost).
- 4.עלויות רלוונטיות לקבלת החלטות.
- 5.גישת ייצור בדיוק בזמן Time in Just- וגישת התמחיר בדיעבד Backflush Accounting.
6. גישות לניהול פרויקטים PERT, תרשימים וחישובי עלויות, שימוש ב- GANT.
- 7.גיליון הישגים מאוזן, Card-Score Balanced.
- 8.מדדים להערכת רמת הביצוע: תשואה לנכסים - ROA, הכנסה שוירית - Income Residual; הערך הכלכלי המוסף - EVA.

חומר חובה לקריאה:

תורת החשבונאות הניהולית והתמחיר - החתירה למצוינות, אל"מ (מיל") ד"ר מרדכי פרפרי, רו"ח, מחשוב ותפעול הארגון בע"מ. כרכים א'+ב'.

חומר לקריאה נוספת:

Warren, C. S., Reeve, James M., & Duchac, Jonathan E. (2012). *Financial and managerial accounting* (11e. ed., p. 1 volume).

Weigandt, Kimmel, Kieso. (2010). *Managerial Accounting, Tools for Business Decision Making*, 5th. ed.

הערכת הקורס - הרכב הציון הסופי :

מבחן מסכם בכתב/בחינה בעל פה 0 %

הרצאה 10 %

השתתפות 10 %

הגשת עבודה 50 %

הגשת תרגילים 0 %

הגשת דו"חות 0 %

פרויקט מחקר 0 %

בחנים 0 %

אחר 30 %

מקרי בוחן

מידע נוסף / הערות: