



## *The Hebrew University of Jerusalem*

### *Syllabus*

### *Project Finance - 55689*

*Last update 19-11-2017*

*HU Credits:* 2

*Degree/Cycle:* 2nd degree (Master)

*Responsible Department:* Business Administration

*Academic year:* 0

*Semester:* 2nd Semester

*Teaching Languages:* Hebrew

*Campus:* Mt. Scopus

*Course/Module Coordinator:* Mr. Gabi David

*Coordinator Email:* [gabi\\_d@shikunbinui.com](mailto:gabi_d@shikunbinui.com)

*Coordinator Office Hours:*

*Teaching Staff:*

---

Mr. RONEN UZAN  
Mr. abi david

Course/Module description:

שותפות ציבורית-פרטית (Partnership Private-Public) - הסכמים ארוכי טווח לשיתוף פעולה בין המגזר הציבורי למגזר הפרטי, לצורך אספקת תשתית/מוצר/שירות ציבורי באמצעות המגזר הפרטי. השיטה החלה באנגליה בשנות ה-08 על מנת להתמודד עם קיצוצים בתקציב הממשלתי מחד והצורך בביצוע פרויקטי תשתית על מנת לעודד צמיחה כלכלית. שותפות כזאת משמשת בעולם למימוש פרויקטים רבים שעלותם יקרה ביותר, כגון כבישי אגרה, נמלי תעופה, מערכות להסעת המונים דוגמת רכבת קלה, ואף בסיסים צבאיים. בישראל יש מס' רב של דוגמאות לפרויקטים מסוג זה כגון: כביש 6, מנהרות הכרמל, מתקני ההתפלה, תחנות כוח פרטיות. השותפות בין הסקטור הפרטי לציבורי מחייבת חלוקה ברורה של תפקידים ואחריות. כל סקטור עוסק בתחומים שבהם יש לו יתרון. הסקטור הפרטי אחראי למימון, תכנון מפורט, הקמה, ובהמשך למתן שירות, אחזקה, תפעול ארוכי טווח. הוא נעזר ביתרונותיו: יכולת מימון ללא חסמים ביורוקרטיים, טכנולוגיה ומומחיות נדרשות, ויכולת ללמוד את השירות הספציפי ולהפעילו באופן מיטבי. המתודולוגיה תתבסס על הרצאות בקורס שיבהירו את הנושאים השונים הנלמדים בקורס. יש לקרוא לפני השיעור בספרות המקצועית ובספרי הלימוד בהתאם לפרקים המובאים בכל שיעור. דרישות הקורס כוללות קריאת החומר הנדרש, והגשת שלוש עבודות שימסרו בזוגות. בנוסף תינתן בחינה סופית. המועדים להגשת העבודות ולבחינה הסופית יפורסמו באתר הקורס בתחילת תקופת הלימוד.

Course/Module aims:

Learning outcomes - On successful completion of this module, students should be able to:

- להבין מימון פרויקטים.
- להכיר את המודל הפיננסי
- להכיר כלים ממימון פרויקטים למימון תאגידי רחב היקף
- ליישם עקרונות תיאורטיים על מימון מעשי

Attendance requirements(%):

100

Teaching arrangement and method of instruction:

Course/Module Content:

רגישות, דירוג, בקרה, מעקב, דיווח)

---

6 מודל מרטון היבטים תיאורטיים ומעשים במימון פרויקטים

7 מערך ההסכמים יזם, קבלן, מממן

8

מימון פרויקטים ומיפוי סיכונים בראי השחקנים (יזם, ממשלה, מממן)

מי השחקנים, מה הצרכים שלהם, מיפוי הסיכונים וגידורם

יחסי כיסוי, תשואה ומחיר תחרותי ודילמות מכרזיות

קללת המנצח, מימון מחדש,

9

10

(מכרז) בזיכיון פרויקט - Case study

11

ביקור בפרויקט תשתית

קבלת התרשמות בלתי אמצעית על ההצלחות והכשלים בביצוע פרויקט

12 סיכום החומר הנלמד

13

מבחן מסכם או עבודה מסכמת

### Required Reading:

ספרי לימוד חובה:

1. Principles of Project Finance 1st Edition

2. Advanced Project Financing (1st Edition)" by Richard Tinsley

3. Project Finance in Theory and Practice" by Stefano Gatti James E. Austin, Private-Public Partnerships, Harvard Business School Social Enterprise, Series No. 15, 2000.

1. Adapted from E. S. Savas, Privatization in the City: Successes, Failures, Lessons (Washington, DC: CQ Press, 2005), chapter 1.

2. Brealey Myers and Allen, Corporate Finance, 8 Edition, 2006, McGraw Hill International

3. Brueggeman and Fisher, Real Estate Finance and Investment

מאמרי חובה:

1. Ren Johansen and Katarina Juselius, Testing structural hypotheses in a multivariate cointegration analysis of the PPP and the UIP for UK, Journal of Econometrics, Volume 53, Issues 1-3, July-September 1992, Pages 211-244.

כתבי עת נבחרים:

ירחון לסטטיסטיקה של מחירים - הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה

Civil Engineering - American Society of Civil Engineers.

Construction Management and Economics - Taylor & Francis

Journal of Infrastructure Systems - American Society of Civil Engineers

Journal of Property Investment & Finance - EmeraldPractice Periodical of Structural Design and Construction - American Society of Civil Eng.

Project Management Journal - Project Management Institute

### Additional Reading Material:

---

Course/Module evaluation:

End of year written/oral examination 50 %

Presentation 0 %

Participation in Tutorials 10 %

Project work 40 %

Assignments 0 %

Reports 0 %

Research project 0 %

Quizzes 0 %

Other 0 %

Additional information:

רקע על הקורס

שיטת מימון פרויקטים

המתודולוגיה תתבסס על הרצאות בקורס שיבהירו את הנושאים השונים הנלמדים בקורס. יש לקרוא לפני השיעור בספרות המקצועית ובספרי הלימוד בהתאם לפרקים המובאים בכל שיעור. דרישות הקורס כוללות קריאת החומר הנדרש, והגשת שלוש עבודות שימסרו בזוגות. בנוסף תינתן בחינה סופית. המועדים להגשת העבודות ולבחינה הסופית יפורסמו באתר הקורס בתחילת תקופת הלימוד.

הרכב הציון:

השתתפות בשיעורים (נוכחות חובה) 10%

עבודות במסגרת הקורס 40%

בחינת סיום ו/או עבודת סיום לפי בחירת המרצים 50%

תנאי להגשה לבחינה אישור למילוי כל הדרישות בקורס (נוכחות + הגשת עבודות).

ציון עובר בכל אחת משלושת המרכיבים הללו הוא תנאי הכרחי לציון עובר בקורס.