

האוניברסיטה העברית בירושלים

סילבוס

ניהול אסטרטגי - 55510

תאריך עדכון אחרון 24-07-2017

נקודות זכות באוניברסיטה העברית: 3

תואר: בוגר

היחידה האקדמית שאחראית על הקורס: מנהל עסקים

השנה הראשונה בתואר בה ניתן ללמוד את הקורס: 0

סמסטר: סמסטר א' או ו' ב'

שפת ההוראה: עברית

קמפוס: הר הצופים

מורה אחראי על הקורס (רכז): ד"ר אוהד רף

דוא"ל של המורה האחראי על הקורס: refo@huji.ac.il

שעות קבלה של רכז הקורס:

מורי הקורס:

תאור כללי של הקורס:

קורס זה עוסק באסטרטגיה עסקית מן ההיבטים התיאורטיים והמעשיים. הקורס מעניק כלים לניתוח מצבים אסטרטגיים, להגדרה ובחירה של יתרון תחרותי ויצירת ההקשר הארגוני שיאפשר לאסטרטגיה שנבחרה לסייע בשיפור התוצאות העסקיות. בתחום האסטרטגיה לא קיימות כמעט תשובות נכונות או לא נכונות. במקום זאת, במסגרת הקורס יושם דגש על המושגים, התהליכים והמסגרות, המאפשרים התמודדות עם הבעיות השונות העומדות בפני ארגונים בהקשר של פיתוח אסטרטגיה עסקית.

מטרות הקורס:

מטרת העל של הקורס היא לעודד חשיבה אסטרטגית, המבוססת על ניתוח אינטגרטיבי של המסגרת בה פועל הארגון.

תוצרי למידה

בסיומו של קורס זה, סטודנטים יהיו מסוגלים:

פיתוח יכולת חשיבה וניתוח אסטרטגי
הכרת המודלים מרכזיים באסטרטגיה ויישומם
הקניית מיומנויות עסקיות של תכנון וניהול אסטרטגי
הקניית פרספקטיבה ניהולית בתכנון, עיצוב, יישום ובקרה של אסטרטגיה עסקית
פיתוח יכולת לתקשורת בעל-פה ובכתב של נושאי אסטרטגיה עסקית

דרישות נוכחות (%) :

80

שיטת ההוראה בקורס: הרצאות, מצגות, מטלות ומבחן סיכום.

רשימת נושאים / תכנית הלימודים בקורס:

שיעור נושא פירוט הגשת תרגילים קריאות

שיעור 1 הקדמה, מושגי יסוד והמצפן האסטרטגי ערכים, יעוד וחזון - האם זה משמעותי וחשוב לפיתוח הפירמה? פרק 1 - ניהול אסטרטגי ותחרותיות אסטרטגית

שיעור 2 ניתוח ענפי (MBV) מודלים לניתוח ענף, האם יש ענפים טובים יותר? מה הדינאמיקה בהתפתחות ענף? פרק 2 - הסביבה החיצונית: הזדמנויות איומים, תחרות בענף וניתוח מתחרים

שיעור 3 המשך - ניתוח ענפי

שיעור 4 אסטרטגיה מושתתת משאבים (RBV) יכולות ויכולת ליבה. מהם יכולות דינמיות ומה החשיבות של למידה ארגונית תרגיל מספר אחד פרק 3 - הסביבה הפנימית: משאבים, יכולות ויכולות ליבה

שיעור 5 המשך - אסטרטגיה מושתתת משאבים

שיעור 6 אסטרטגיות גנריות מה עדיף? הובלה בעלויות או הובלת איכות? איך מחליטים? פרק 4 - אסטרטגיה ברמת העסק

שיעור 7 קניין רוחני ויצירת יתרון תחרותי בר קיימא הרצאת אורח* - עו"ד שירי כשר-חיטין /
(סופי לא תאריך) / www.kasherlaw.co.il

שיעור 8 אסטרטגיות צמיחה בענפים עתירי ידע מה מיוחד בענפים עתירי ידע ובמה זה שונה משאר הענפים? תרגיל מספר שתיים פרק 5 - דינמיקה תחרותית

שיעור 9 אסטרטגיות צמיחה בחברות Tech Low ובענפים בוגרים איך להתמודד בענפים בוגרים? שיעור 10 אסטרטגיה של התאגיד פריסה גאוגרפית, פריסת מוצרים ואינטגרציה אנכית. פרק 6 -

אסטרטגיה ברמת התאגיד

שיעור 11 אסטרטגיה בסביבה גלובלית האם כדאי לחברה לצאת לחו"ל? מתי כדאי לעשות זאת? מהם השאלות שצריך לשאול לפני שיוצאים לחו"ל? תרגיל מספר שלוש פרק 8 - אסטרטגיה בינלאומית

שיעור 12 מודיעין עסקי הרצאת אורח* - אמיר גולן *Insights Visual a&d*
(סופי לא תאריך) / <http://www.dainfo.com/>

שיעור 13 יזמות עסקית מה היא יזמות? מה היא יזמות פנים עסקית? האם ומדוע היא חשובה להישרדות והצלחת העסק? פרק 13 - יזמות וחדשנות תאגידית

שיעור 14 שיעור סיכום תרגיל מספר ארבע

חומר חובה לקריאה:

ניהול אסטרטגי: תחרותיות וגלובליזציה/ מייקל א' היט, ר' דיואן איירלנד, רוברט א' הוסקינסון;
האוניברסיטה הפתוחה, 2005.

חומר לקריאה נוספת:

Grant, R.M. (2010) *Contemporary Strategy Analysis*, 7th edition. Blackwell Publications

הערכת הקורס - הרכב הציון הסופי :

מבחן מסכם בכתב/בחינה בעל פה 50 %

הרצאה 0 %

השתתפות 0 %

הגשת עבודה 50 %

הגשת תרגילים 0 %

הגשת דו"חות 0 %

פרויקט מחקר 0 %

בחנים 0 %

אחר 0 %

מידע נוסף / הערות: