



# *The Hebrew University of Jerusalem*

## *Syllabus*

### **COMMUNITY DEVELOPMENT METHODS FOR ORGANIZATIONS - 3143**

*Last update 07-10-2015*

*HU Credits:* 2

*Degree/Cycle:* 2nd degree (Master)

*Responsible Department:* ngo & community organization management

*Academic year:* 0

*Semester:* 1st Semester

*Teaching Languages:* Hebrew

*Campus:* Mt. Scopus

*Course/Module Coordinator:* Dr. Shay Ben Yosef

*Coordinator Email:* [shayby1@gmail.com](mailto:shayby1@gmail.com)

*Coordinator Office Hours:* By sppointment

---

Teaching Staff:

Dr. Shay Ben Yosef

Course/Module description:

Social organizations have a complex interface with the surrounding community. During the course we will learn about:

- A community as an arena - How can organizations recognize and be relevant to the communities in which they operate?
- As a community - how can we achieve better organizational goals through community-based approaches and methods?
- Community goal - how can social organizations contribute to to create better communities?

Course/Module aims:

The course will provide participants:

1. Theoretical understanding of community and community behavior.
2. Methods for Community profiling, understanding, assessment and participation
3. Approaches and methods of community oriented management.
4. Managerial approach assisting community development

Learning outcomes - On successful completion of this module, students should be able to:

At the end of this course students will be able to:

1. Conduct the process of recognizing and diagnosing in the community
2. Know approaches and methods to the community organization
3. Know aapproaches and methods to drive change in the community
4. Know approaches and methods for promoting partnerships
5. Use a variety of tools to work with the community

Attendance requirements(%):

80

Teaching arrangement and method of instruction: - Frontal

- Simulations
- Presentation and analysis of cases by participants
- Talk

Course/Module Content:

- 
1. Community as a social phenomenon, who needs community?
  2. Community as an action arena - community infrastructure: physical resources, network patterns, relationships and communication, culture and community. Knowledge of the community, community diagnosis, community organization.
  3. Community as a mean - access to community, community relations, organization, community, health circuit model.
  4. Community organization - care initiative and leadership in the community, participation and sharing, motivating and volunteers, many versatile methods of discourse.
  5. Community goal - Community at its best, community in the era of possibilities, community development, fostering social capital and value network, a community space for empowerment, communication in the community, motivating change, consensus building and conflict resolution
  6. Emergency situations.

Required Reading:

סדן, אלישבע. 2010. עבודה קהילתית-שיטות לשינוי חברתי. תל אביב: הקיבוץ המאוחד.

בן יוסף, ש' (2010) "יש פתרון לכל מתיישב" - היבטים קהילתיים של שיקום מפוני גוש קטיף. חיבור לשם קבלת תואר "דוקטור לפילוסופיה", רמת גן: אוניברסיטת בר אילן.

Weisbrod, M. & Janoff, S. (2007). *Don't just do something, stand there!* San Francisco: Brret-Koheler, CA

בן יוסף, ש. (2012) אבחון קהילתי, טרם דפס

Heskett, L. James 1998. *Managing for Results in the Community of the Future* at: Hesselbein, Frances. Marshal Goldsmith, Richard Beckhard & Richard E. Schubert. (eds.) 1998. *The Community of the Future*. San Francisco: Jossey Bass. 139-154

Bridges, W. (2009) *Managing Transitions* 3rd. edition. Philadelphia PA: De Capo Press

Jeffries, Ann. 1996. "Modelling Community Work: An Analytic Framework for Practice" in: *Journal of Community Practice*, 1996, Vol. 3, No. 3/4, pp. 101-125, The Haworth Press, Inc.

Block, Peter. (2009) *Community: the structure of belonging*. Brret-Koheler SF

אנגל, ע. ואדרעי ד. (1997) מי עדיין מפחד מוועדות ירושלים: החברה למתנסים

אנגל, ע. וגנור, מ. (1997) צוות משימה ירושלים: החברה למתנסים

Davidson S. (1998) "Spinning the wheel of empowerment". *Planning* 1262(3 April)

אנגל, עדנה. (עורכת) 1999. פיתוח קהילה מהלכה למעשה, ירושלים: החברה למתנ"סים.

Additional Reading Material:

אמית, קארין וניקול פליישר. 2005. חוסן חברתי, הון חברתי ומה שביניהם חיפה: מוסד נאמן בטכניון.

אנדרסון, בנדיקט. 1999. קהילות מדומיינות. תל אביב: האוניברסיטה הפתוחה.  
אנוך, יעל. 1985. מבוא לסוציולוגיה - הקהילה ודפוסיה, תל אביב: האוניברסיטה הפתוחה.  
באומן, זיגמונט. 2007. מודרניות נזילה. ירושלים: מאגנס.  
בהם, אמנון. 1997. "קהילה דגמים משתנים" עמ' 39-96 בתוך: שמיד הלל, (עורך) המנהל הקהילתי מגמות ותמורות. ירושלים: מרכז ציפורי.  
ביליג, מרים ושלי סורקראוט. 2008. החוסן הקהילתי של יישובי מטה בנימין. משרד הרווחה, המרכז האוניברסיטאי אריאל, מוא"ז בנימין.  
גולמן, דניאל. 2009. אינטליגנציה חברתית. ת"א: ידיעות ספרים.

גון, איציק. 2006. "מנהיגות ליצירת הון חברתי ובניין קהילה". בתוך משאבי אנוש 223 (יולי 2006): 38-53.

זהר, דנה, איאן מרשל. 2001. אינטליגנציה רוחנית. ירושלים: כתר  
זיגלמן, יונתן, מירי שחם, מולי להד ויהודה שחם. 2006. "פיתוח חוסן קהילתי וארגוני באמצעות מודל החוסן הרב ממדי" משאבי אנוש פברואר 2006 : 42-36  
כורזים-קורושי, יוסי, חנה כ"ץ ואמנון כרמון. 2009. פיתוח קהילתי בין תחומי - מהות, עקרונות ודרכי פעולה. ירושלים: משרד הרווחה ומרכז ציפורי

לוי, עמיר. 2008. ניהול ומנהיגות. רמת גן: רימונים.  
משונים, ג'ון, ג. 1999. סוציולוגיה. תל אביב: האוניברסיטה הפתוחה.  
סדן, אלישבע. 1997. העצמה ותכנון קהילתי, ת"א: הקיבוץ המאוחד.  
סדן, אלישבע. 1999 "העצמה ועשייה קהילתית". עמ' 57-80 בתוך אנגל, עדנה. פיתוח קהילה מהלכה למעשה, ירושלים: החברה למתנ"סים

סנאודן, דייוויד ג'. ומרי א. בון. 2008. "המדריך לקבלת החלטות מסודרת בכל מצב" בתוך: אקזקיוטיב, פברואר -מרס 2008 .  
פוין, אברהם. 2007. חוסן הקהילה - הון חברתי בקיבוץ. אפעל, יד טבנקין.  
צרצמן, ארזה. סדן, אלישבע 2003 השתתפות הדרך שלך להשפיע. תל אביב הקיבוץ המאוחד  
ריצר, ג'ורג'. 2006. תיאוריות סוציולוגיות מודרניות. רעננה: האוניברסיטה הפתוחה.

Adger, N. (2000). "Social and ecological resilience: Are they related?" In: Progress in Human Geography 24,3 : 347-364

Bauman, Z. ( 2000). Community- Seeking Safety in an Insecure World UK: polity press

Bellah, R. N. (1995). "Community Properly Understood". In: The Responsive

---

Community 6(1) Winter 1995-6.

Etzioni A. ed. (1998). *The Essential Communitarian Reader*. , Boston MA: Rowman & Littlefield

Gilchrist, A. (2004). *The Well-connected Community: A Networking Approach to Community Development*, Bristol (UK):Policy Press.

Granovetter, M. (1973/1983) "The strength of weak ties". in: Collins, R. ed.1983. *Sociological theory*. P. 201-233, San Francisco : Jossey-Bass.

Hillery, George. A. 1955 "Definition of Community: Areas of Agreement" in: *Rural Sociology* 20.

Holman, Peggy, Tom Devane and Steven Cady (2006) *The Change Handbook*. SF Berret & Koheler.

Homan, Mark S. 1999. *Promoting Community Change* 2nd ed. CA: Brooks/Cole .

Morse, Suzanna W. 1998. "Five Building Blocks for Successful Communities." : 229-236. In:

Hesselbein, Frances. et al. (eds.) *The Community of the Future*. SF: Jossey Bass.

Nisbet, Robert. 1969. "The quest for community: A study in the Ethics of Order and Freedom". In: Eberly, D E. ed. 2000 *The essential civil society reader*. NY: Rowman & littlefield.

Nitsun, Morris (1996) *The Anti Group*. NY: Routledge,

Norris, Fran H. , Susan P. Stevens. Betty Pfefferbaum , Karen F. Wyche Rose L. Pfefferbaum (2008) "Community Resilience as a Metaphor, Theory, Set of Capacities, and Strategy for Disaster Readiness" At: *American Journal of Community Psychol* (2008) 41:127-150

Putnam, Robert D. 2000. *Bowling Alone: The collapse and the revival of American community*. New York: Simon & Shouster.

Rothman, Jack. 1996. "The interweaving of community intervention approaches." In: *Journal of Community Practice*, 3 (3-4): 69-99.

Rubin, Herbert J.& Irene S. Rubin. 2001. *Community Organizing and Development*. Boston: Allyn and Bacon.

Sarason, Seymour B. 1974 *The psychological sense of community: Prospects for community psychology*. San Francisco: Jossay-bass.

Toennis, Ferdinand. 1963. *Community and Society*. N.Y: Harper&Row

. 1887 *Gesellschaft und Gemeinschaft*] המקור בגרמנית

Ulrich, dave F. 1998. "Six practices for Creating Communities of Value, Not Proximity." In: Hesselbein, Frances. et al. (eds *The Community of the Future*. SF: Jossey Bass. Pp 155-166

Wheatley, Margaret & Myron Kellner-rogers. 1998. " The paradox and promise of Community" In: Hesselbein F. et al. 1998. *The Community of the Future*. S.F.: Jossey

---

Bass.

אתרי אינטרנט

- קהילת ידע - עבודה קהילתית - משרד הרווחה (יש צורך בהרשמה מוקדמת באתר) -
- שדמות - מרכז למנהיגות בקהילה - מכללת אורנים -
- נוט במורכבות - שי בן יוסף -

Course/Module evaluation:

End of year written/oral examination 0 %

Presentation 0 %

Participation in Tutorials 10 %

Project work 70 %

Assignments 20 %

Reports 0 %

Research project 0 %

Quizzes 0 %

Other 0 %

Additional information:

Commitment of participants

1. Reading resources before class (materials will be available on the course website.)
2. Attendance and active participation. Absence is permitted with prior approval from three sessions.
3. Submission of an analysis exercise / description of action in the community.
4. Summary work which combines theory and practice.